



Finanzierung und Fortbestand der Bergbahnen Tschierschen

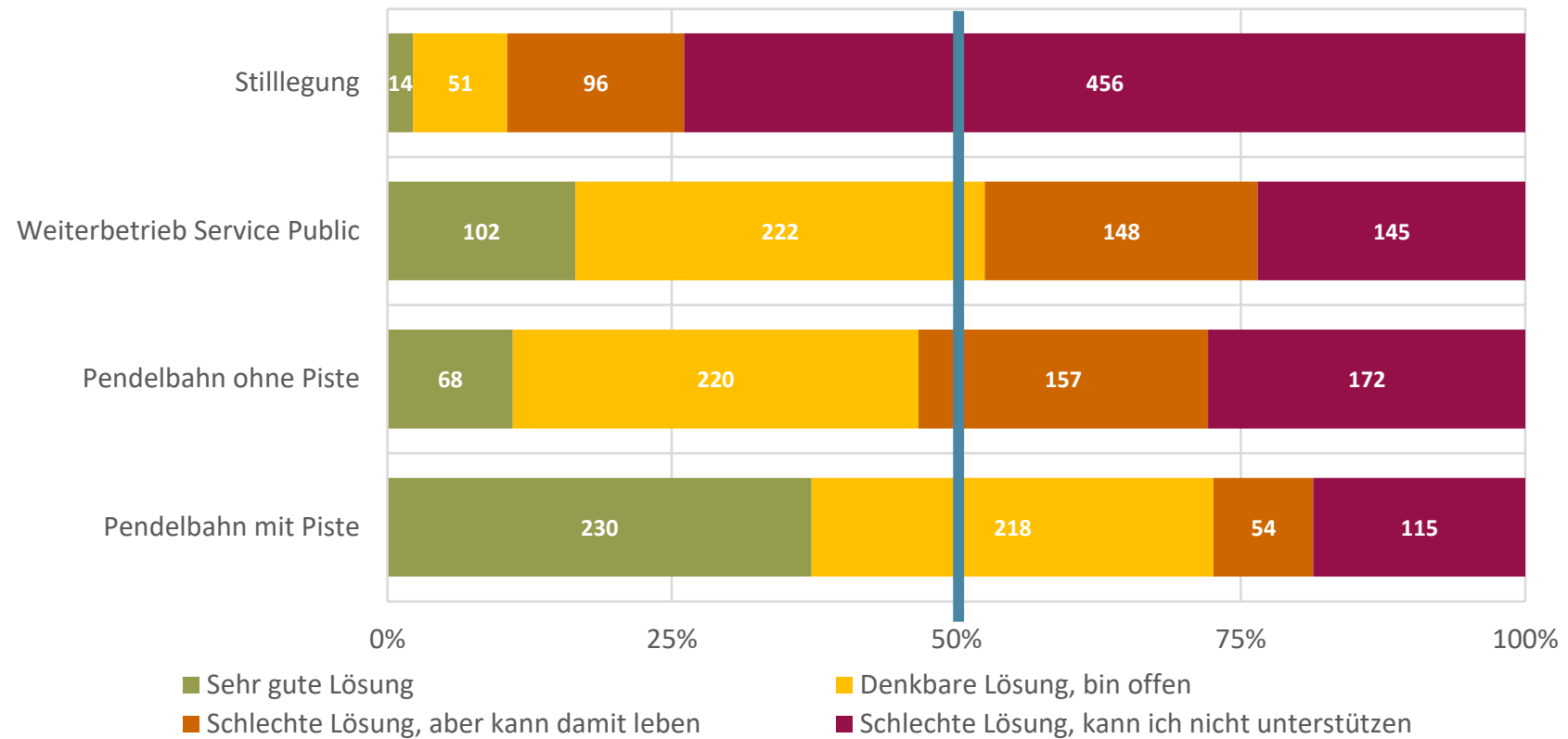
1. Einleitung
2. Umfrageergebnisse 2019
3. Finanzierungsbedarf und -varianten BBT
4. Stand der Massnahmenumsetzung und Ausblick
5. Fragen und Diskussion



2. Umfrageergebnisse 2019

Langfristige Szenarien

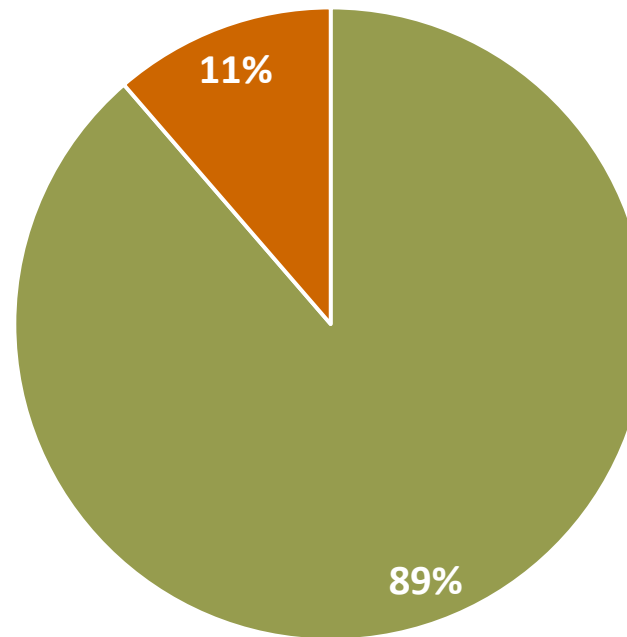
Die Stilllegung der BBT wird deutlich abgelehnt. Am meisten Zuspruch findet das Szenario «Pendelbahn mit Piste nach Tschiertschen».



■ n = 617

Machbarkeitsprüfung der Anbindung an Arosa ist gewünscht

Eine überwiegende Mehrheit von 89% der Befragten wünscht, dass die Machbarkeit einer Anbindung an Arosa vertieft geprüft wird.



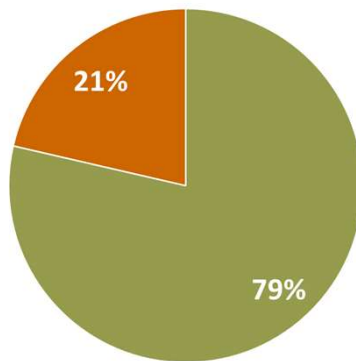
■ Für Machbarkeitsprüfung ■ Gegen Machbarkeitsprüfung

■ n = 617

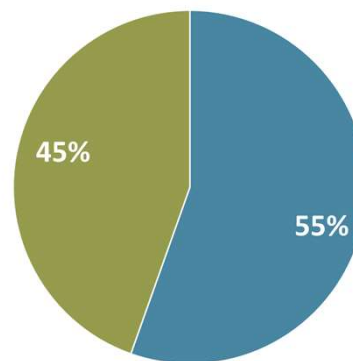
Langfristige Szenarien: Präferenzen

Wenn die Teilnehmenden die Wahl haben zwischen jeweils zwei Szenarien, dann wird deutlich: Die Stilllegung ist keine Option. Die Anbindung an Arosa wird von 55% gegenüber dem Service-Public-Modell bevorzugt.

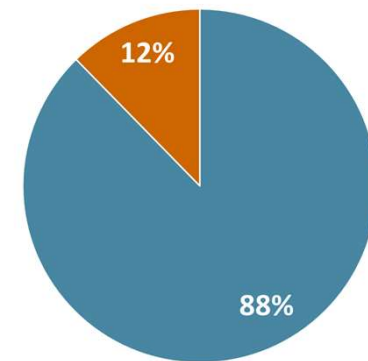
Stilllegung / **Service Public**



Service Public / **Pendelbahn**

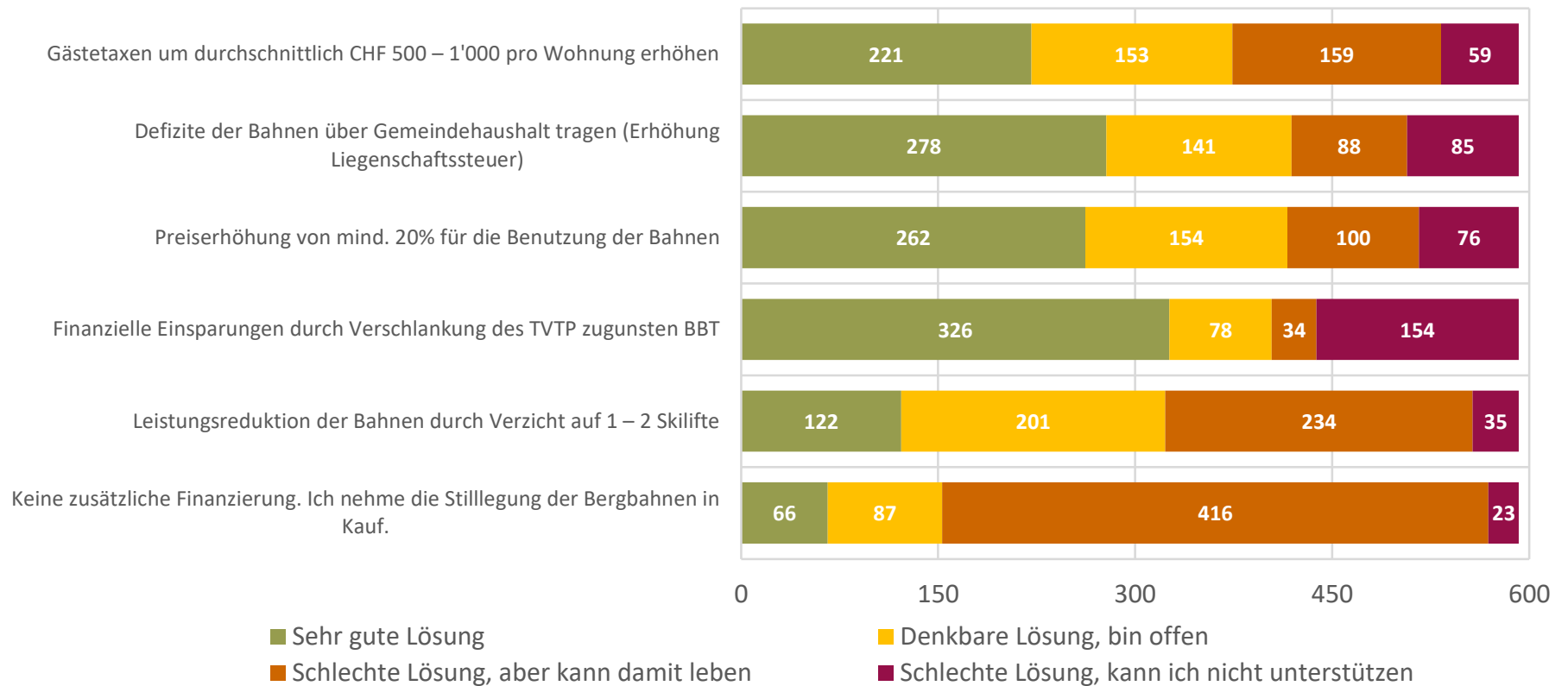


Stilllegung / **Pendelbahn**



Mittelfristige Massnahmen

Eine Verweigerung jeglicher Finanzierung wird deutlich abgelehnt. Mit Ausnahme der Leistungsreduktion werden die übrigen Massnahmen von den Befragten akzeptiert.



■ n = 592



Umfrage Juli 2019

Die Ergebnisse der Umfrage von 2019 verstehen der Gemeindevorstand und der Verwaltungsrat als Auftrag:

Es sind Massnahmen und Vorschläge auszuarbeiten um das kurz-, mittel- und langfristige Überleben der Bergbahnen zu sichern.



3. Finanzierungsbedarf und -varianten BBT

Finanzierungsvarianten BBT

- Ausgangslage ist Gutachten Hanser und Partner ergänzt mit Umfrage bei Ein- und Zweitwohnern
- BBT und Gemeinde erarbeiten darauf aufbauend Varianten wie die Zukunft der BBT gesichert werden kann.
Unter anderem:
 - Reorganisation Tourismuswesen
 - Überarbeitung Ticketstruktur
 - Gemeindebeitrag / Service Public



Finanzielle Eckwerte

Jährliche Betriebsrechnung



35'000 Gäste



30 CHF / Gast



0.15 Mio
Verlust



5000
Gäste



1.05 Mio
Ertrag

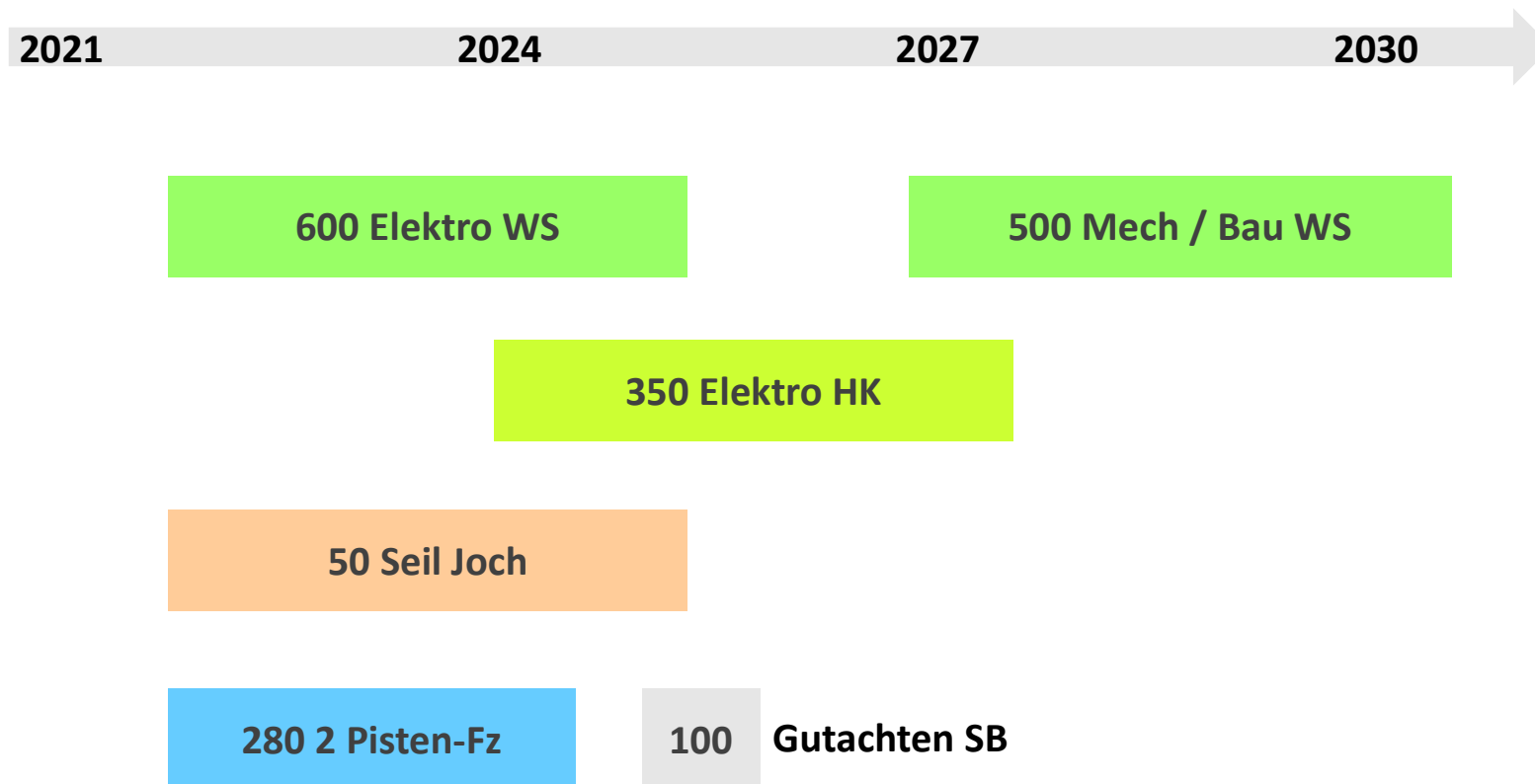


1.2 Mio
Aufwand

1.9 Mio

Finanzielle Eckwerte

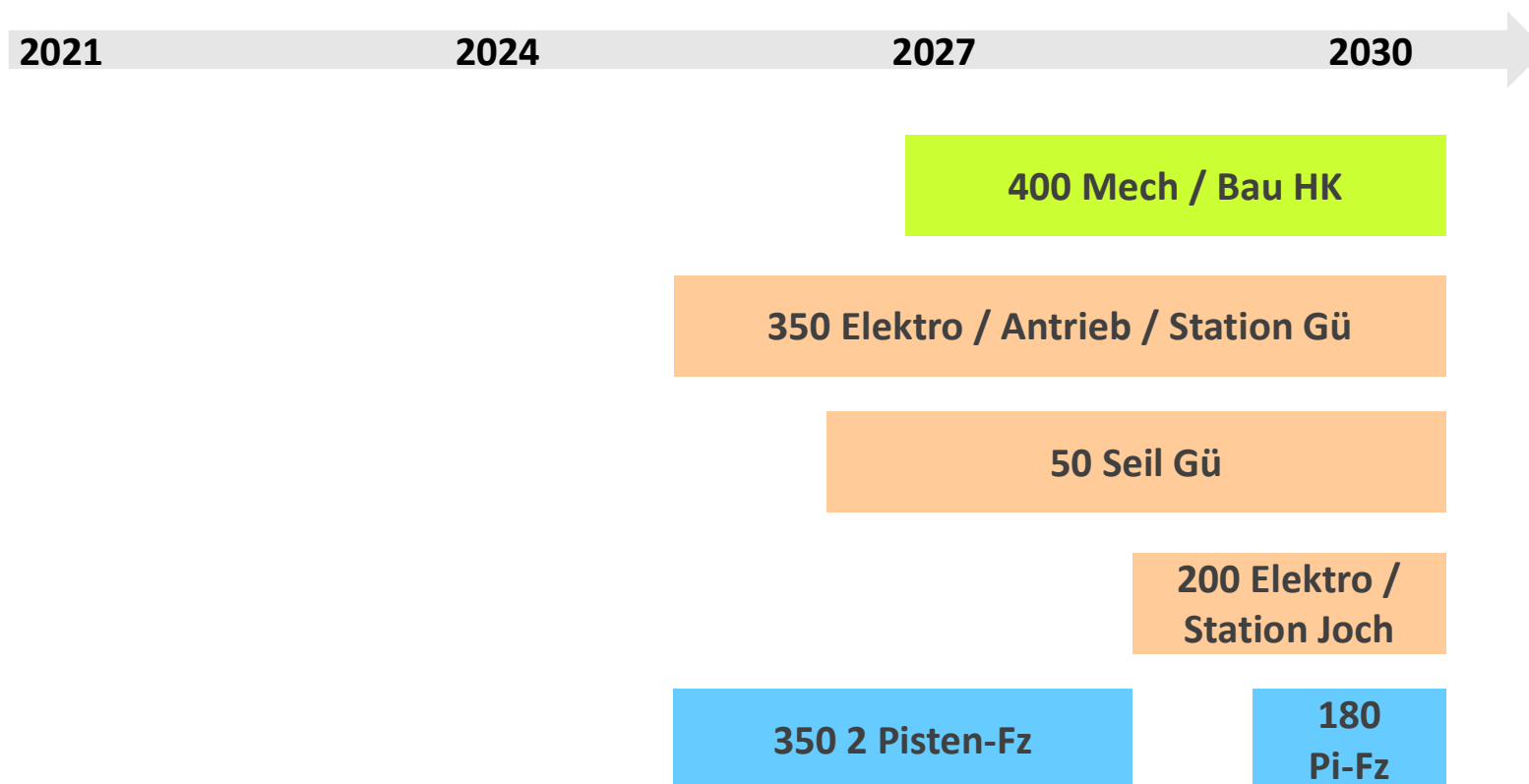
Grossinvestitionen **unabhängig** von Pendelbahn



1.5 Mio

Finanzielle Eckwerte

Grossinvestitionen **abhängig** von Pendelbahn

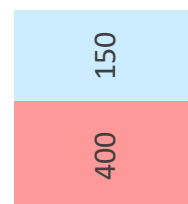


Finanzbedarf 2021 – 2030 (9 Jahre)

Total 2021 – 2030
4.75 Mio



Total jährlich
550 KCHF



Eingeleitete Schritte

- Verkauf Furgglis
- TO Tschierstchen => deckt Betriebskosten
- Tarife => rund 120 KCHF mehr Einnahmen (bei 35K Ersteintritten)
- Ausarbeitung von Einsparmöglichkeiten

Varianten zur Deckung der restlichen Kosten

- AK Erhöhung
- Gemeindebeitrag
- Einsparungen

Tarife

Schritt 1: Ticketstruktur

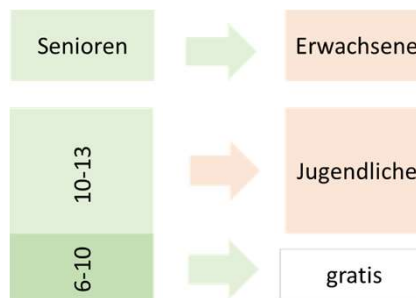
Tage	Anzahl %	Bisher n	Preis zum Tag
0.5	12	2137	39
1	49	8487	49
1.5	0	62	88
2	5	798	95
3	1	208	140
4	1	130	178
5	1	218	208
6	2	404	233
7	1	190	258
8-14	1	166	25
Punkte	1	244	

Rabattabstufungen

7 Tage + x Tage

Tage	Anzahl n	Preis zum Tag
0.5	3037	41
1	8203	49
1.5	62	88
2	846	95
3	208	140
4	133	182
5	226	222
6	404	262
7	358	302

Schritt 2: Altersstruktur

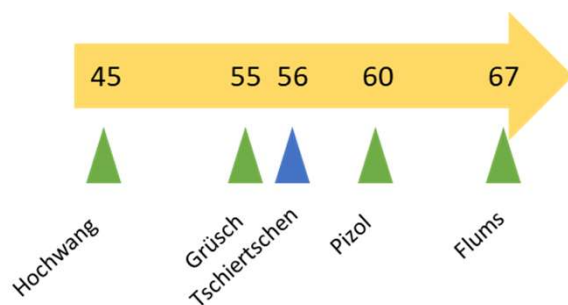


Schritt 3: Preisstruktur



=> Vergleichbare Tarife mit konkurrierenden Skigebieten

Tageskarten (Normaltarif WE)



Saisonkarten (Normaltarif Auswärtige)





4. Stand der Massnahmenumsetzung und Ausblick

Die möglichen Visionen

Vision A
Tschierstschon als
Tourismusort mit
heutigem kleinen
Skigebiet

L2 Service Public

L4 Skigebiet höher
legen

Vision B
Kleinere
Brötchen:
Tschierstschon ohne
Skigebiet

L5 Skigebiet stilllegen

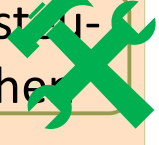
Vision C
Tschierstschon als
Tourismusort an
Arosa angebunden

L1 Pendelbahn nach
Arosa

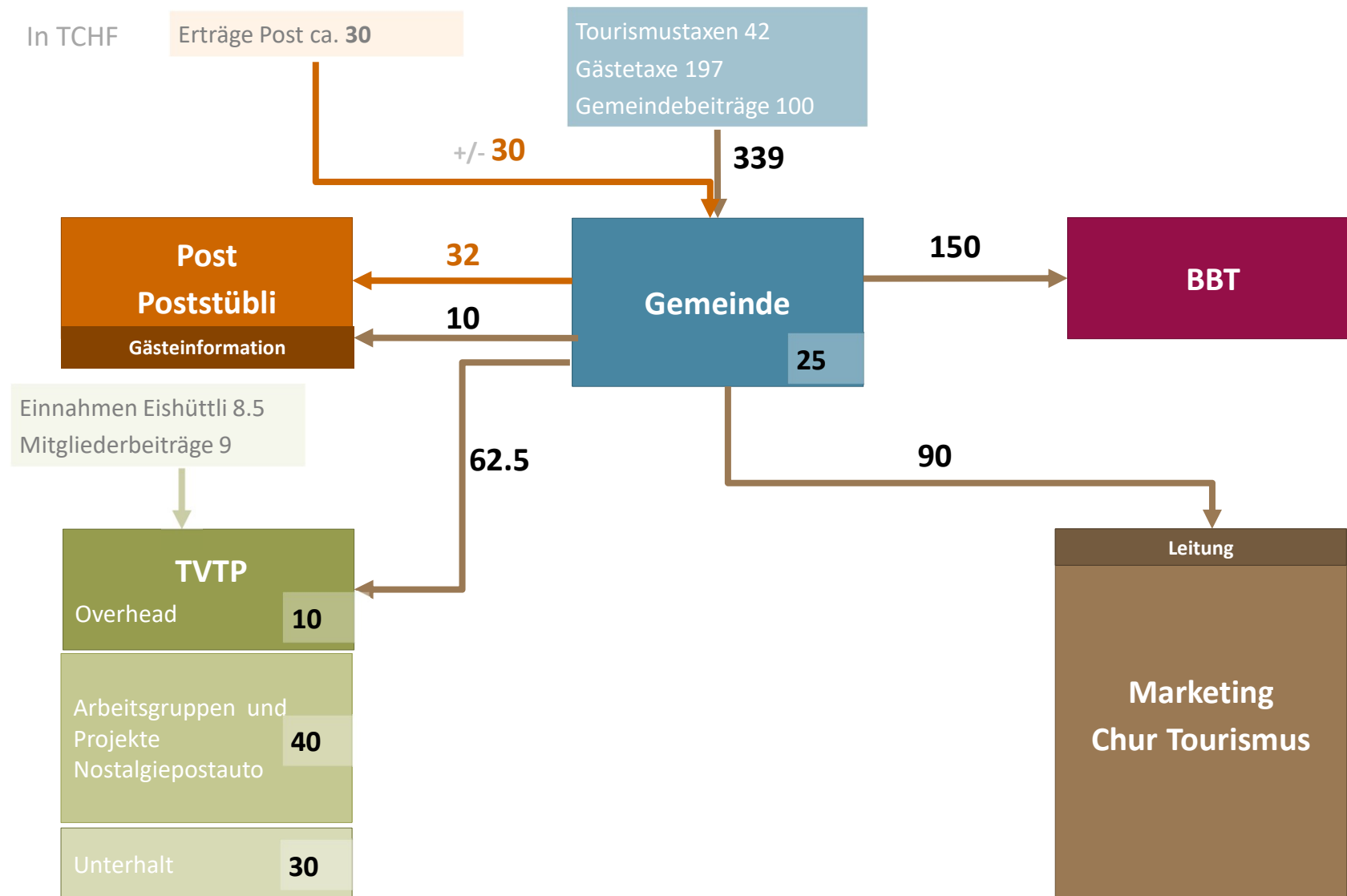
M7 Verbindung Parpan

✂ machbar, wenn Tschierstschon will, ✂ denkbar / es bestehen aber Fragezeichen, ✓ machbar,
✗ ausgeschlossen

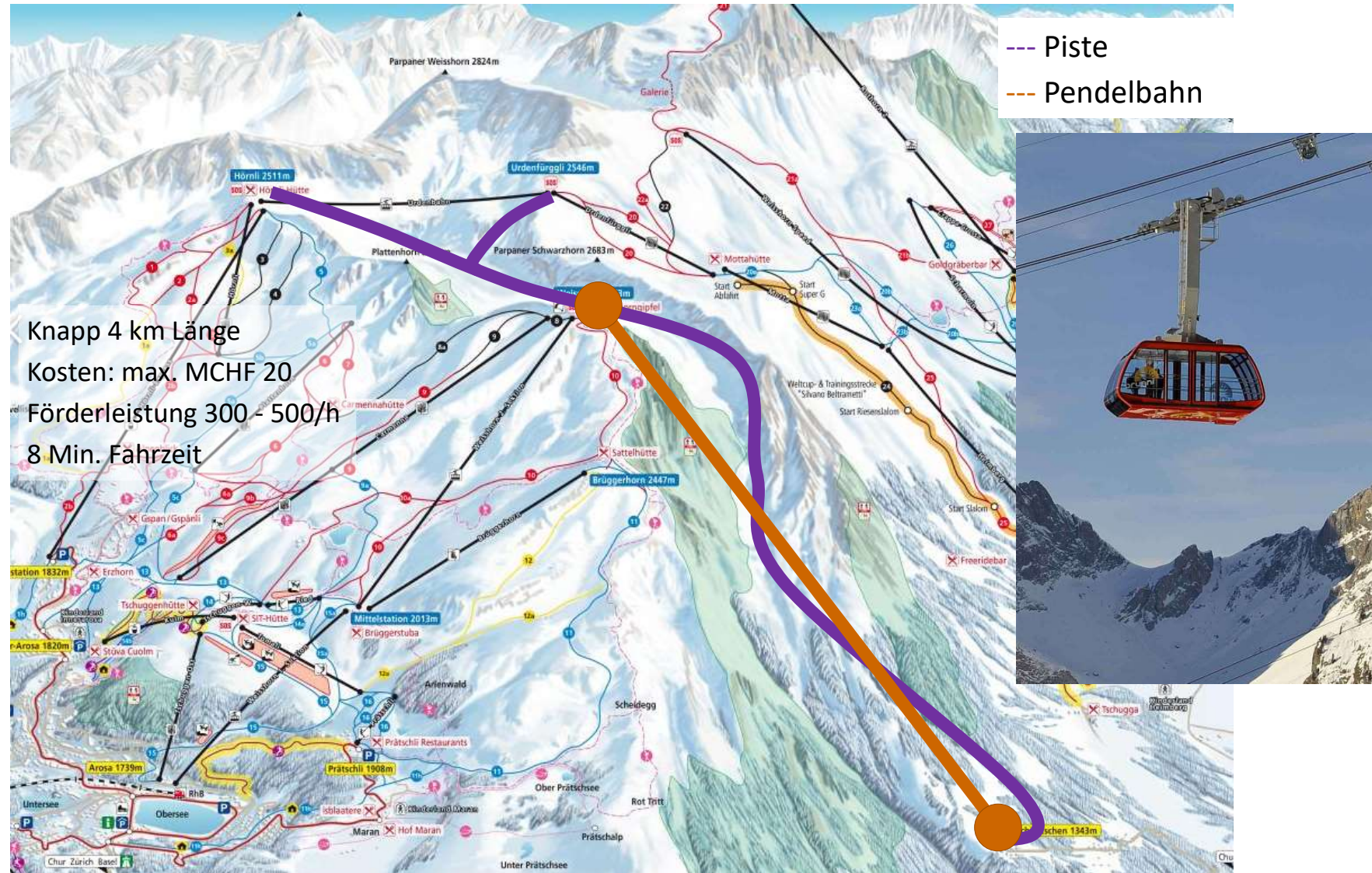
Aktueller Stand der Massnahmen

Kurzfristig 2019/20	Kurzfristig 2020/21	Mittelfristig 2021/22
Defizite decken, Existenz sichern K6 Leistungsauftrag Winterwanderwege  K 8 Darlehen oder Kauf Gastronomie  K9 Spenden / AK-Erhöhrungen  K 10 Leistungsreduktion 	Defizite decken, Existenz sichern K1 Tarifsysteem  K3 Verschlinkung TVTP  K4 Parkplatzbewirtschaftung 	Geschäft kommerziell optimieren K5 Liegenschaftssteuer auf 2‰ erhöhen  K7 Beiträge aus Gemeindehaushalt  K2 Erhöhung Tourismus-/Gästetaxen 

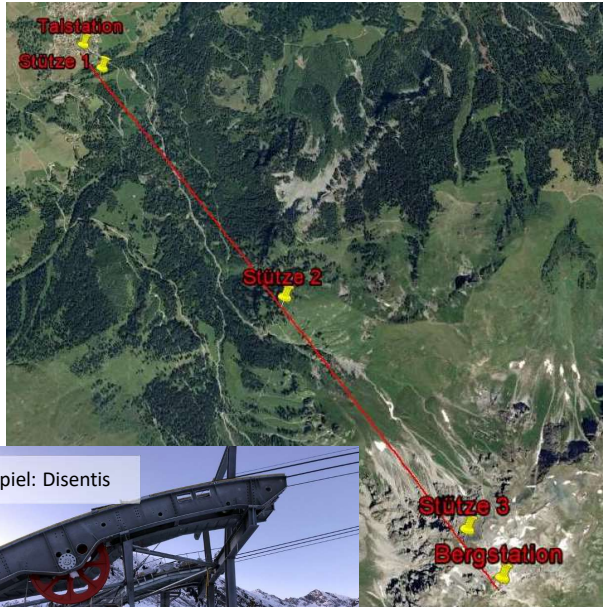
Neue Organisation Tourismus und Marketing



Pendelbahn nach Arosa



Pendelbahn nach Arosa



Beispiel: Disentis



Zu klären

Kosten? ✓

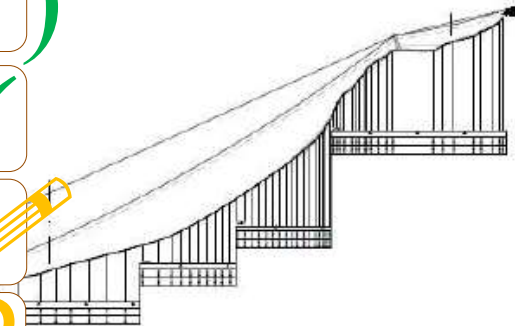
Erträge? (✓)

Technik? ✓

Will Tschierstschen? ✎

Umweltschutz? ?

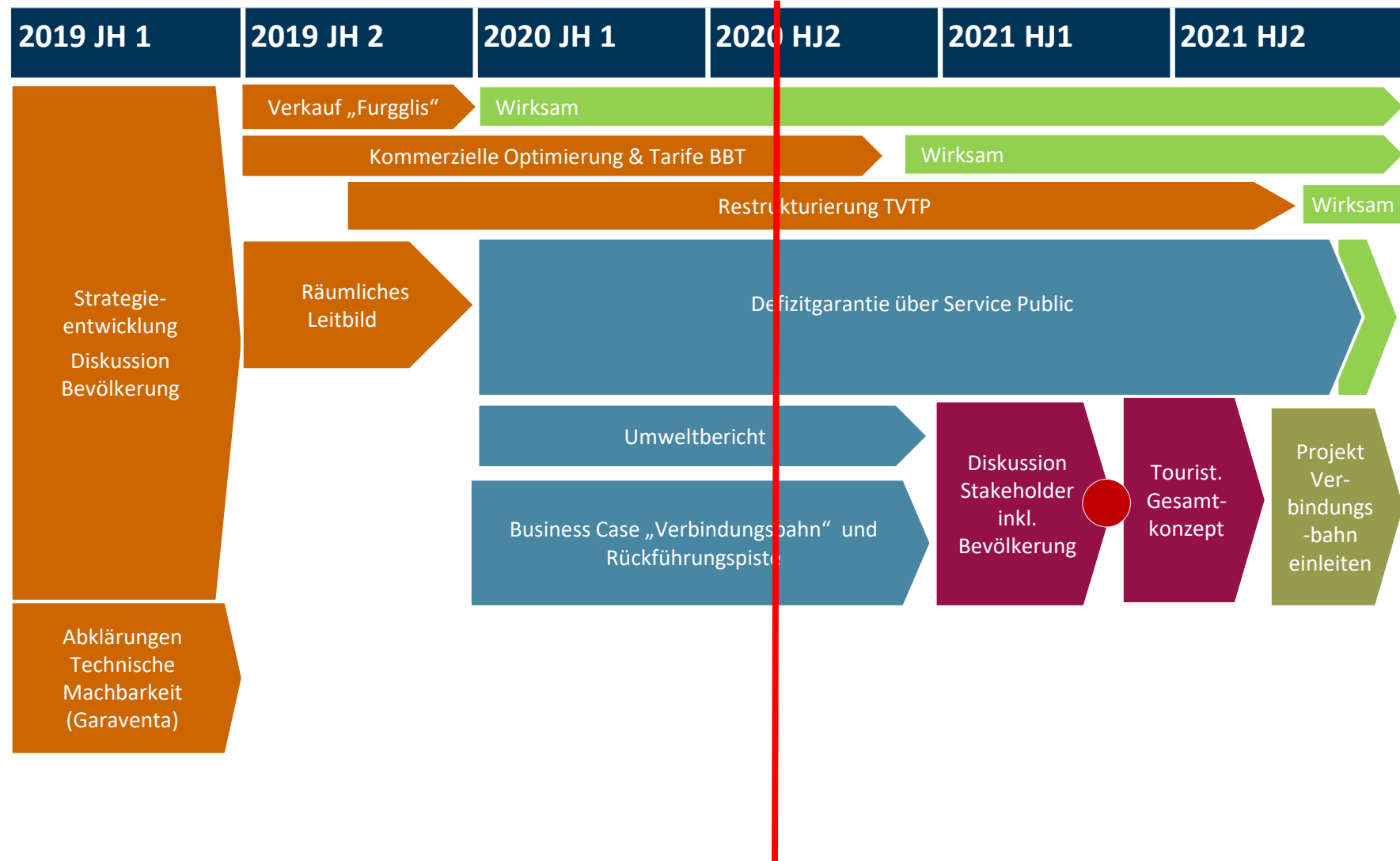
Partner K-A-L? ?



Beispiel: Disentis



Restrukturierungsplan



Fazit für die Gemeinde

Zur Sicherung des mittel- und langfristigen Erhalts der Bergbahnen Tschierstschon und einer allfälligen Erschließung nach Arosa, bleiben auf Seite der Gemeinde drei Instrumente zur Deckung des Kapitalbedarfs der BBT:

1. Erhöhung der Liegenschaftssteuer (betrifft alle Grundstücksbesitzer)
2. Erhöhung der Tourismus- und Gästetaxen (betrifft vorwiegend Zweitwohnungsbesitzer/Gäste)
3. Einführung einer Elektrizitätsabgabe an das Gemeindewesen (betrifft alle Strombezüger)

Gegenstand einer Umfrage und Abstimmung im 2021



5. Fragen und Diskussion